

Présentation du 10e Programme-cadre européen de la R&I et du Fonds européen pour la compétitivité



Introduction générale

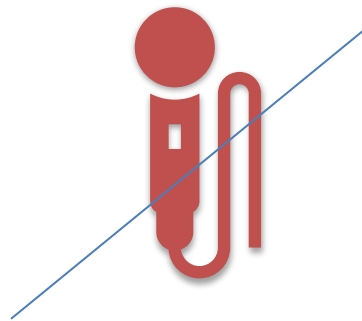
Stella Matterazzo

Fédération Wallonie-Bruxelles

Directrice générale adjointe



Informations sur la séance



Votre **caméra** et votre **micro** sont **coupés**.



Posez vos **questions** via le chat.
Nous répondrons à ces questions **en fin de séance (après la pause)**.



Les **slides** seront mis à votre disposition.



Les **informations présentées aujourd'hui** sont susceptibles d'évoluer.

Introduction

Lionel Bonjean

SPW Économie Emploi Recherche

Directeur général



Cadre financier pluriannuel 2028-2034 : contexte politique et enjeux pour nos entités

Sacha Velkeneers

Délégation générale Wallonie-
Bruxelles auprès de l'UE

Attaché 'Recherche et Innovation'



SOMMAIRE

1

Nos entités dans le processus décisionnel européen

2

Vue générale du CFP 2028-2034

3

Pilier I - Plans nationaux et régionaux

4

Pilier II – Enjeux de compétitivité

5

Déroulé des négociations



Délégation générale
Wallonie-Bruxelles
auprès de l'UNION EUROPÉENNE

1 Nos entités dans le processus décisionnel européen



Délégation générale
Wallonie-Bruxelles
auprès de l'UNION EUROPÉENNE

CYCLE 2024-2029



Commission

von der Leyen II (2024-2029)



Parlement

Nouvelle composition après élections
(2024-2029)



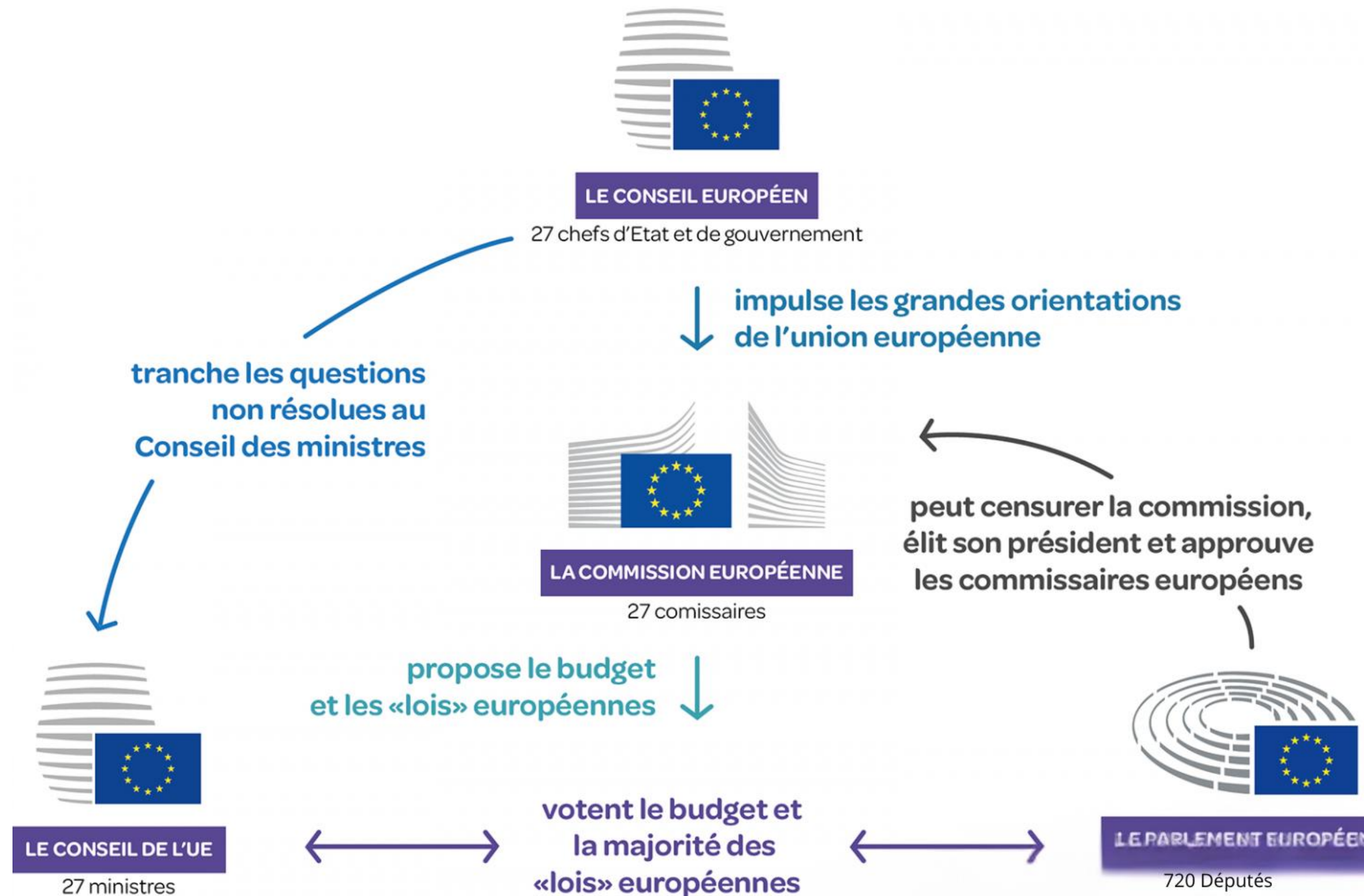
Conseil

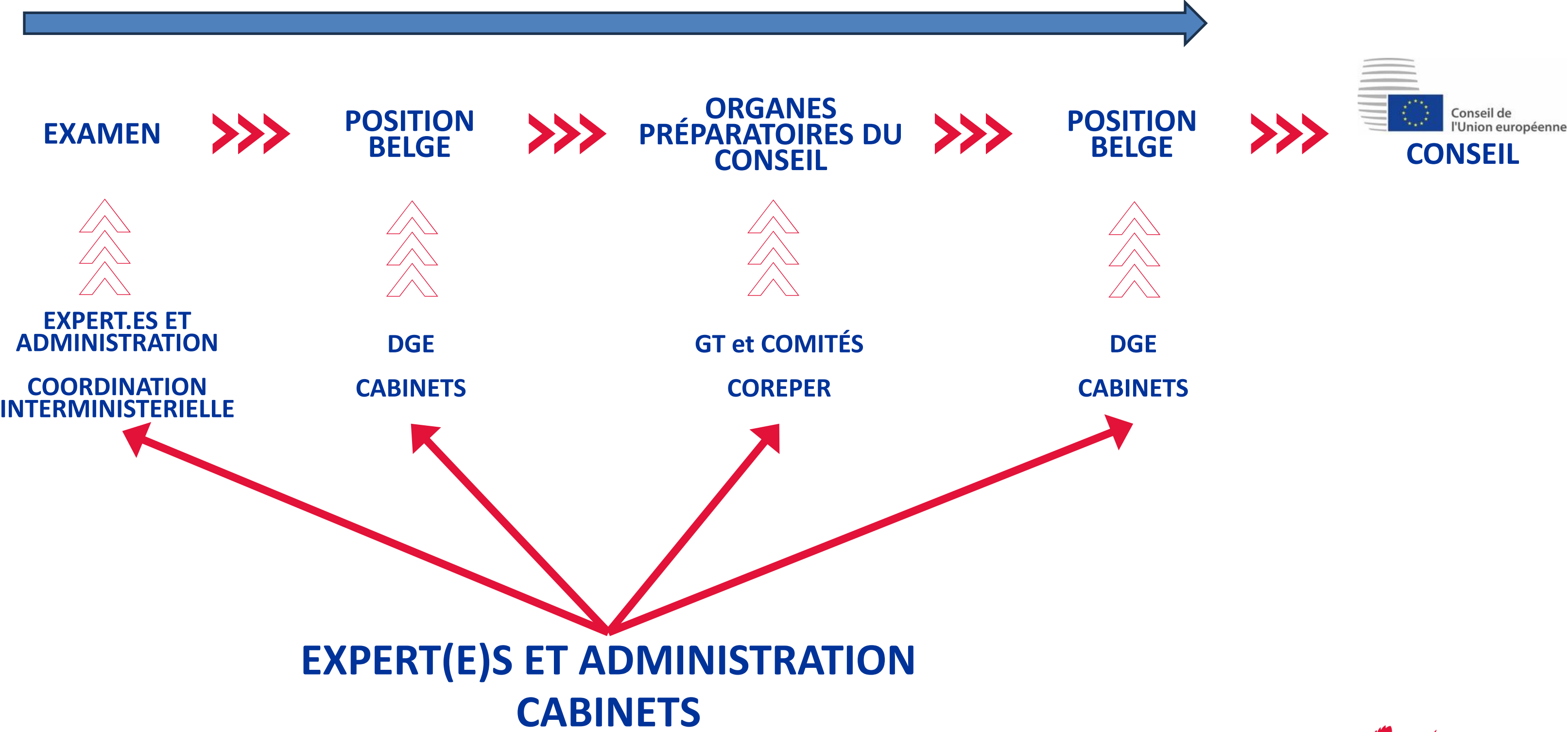
Présidence tournante:
Chypre (1e semestre 2026)



Délégation générale
Wallonie-Bruxelles
auprès de l'UNION EUROPÉENNE

LES INSTITUTIONS DE L'UE





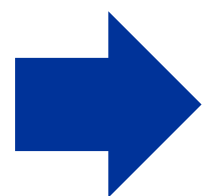
2

Vue générale du CFP 2028-2034

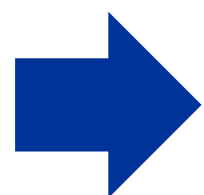


Délégation générale
Wallonie-Bruxelles
auprès de l'UNION EUROPÉENNE

Le CFP post-2027 : quels changements



Le **CFP** est le ***budget à long terme de l'Union européenne qui fixe les plafonds de dépenses pour une période de 7 ans.*** Il ne s'agit pas d'un budget annuel, mais d'un **cadre global** qui organise et limite les dépenses de l'UE dans différents domaines.

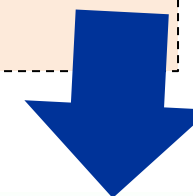


Le **CFP** est un outil budgétaire et stratégique - assurant

- **Prévisibilité et stabilité** (i.e., alignement des priorités européennes et planification sur plusieurs années)
- **Discipline budgétaire** (maîtrise des dépenses et plafonds)

En 21-27, il y avait 7 rubriques:

1. Marché unique, innovation, numérique
2. Cohésion, résilience, valeurs
3. Ressources naturelles et environnement (inclut la **PAC**)
4. Migration et gestion des frontières
5. Sécurité et défense
6. Voisinage et le monde
7. Administration



Principes clés et nouveautés :

Simplification de l'architecture budgétaire,
Orientation performance et résultats,
Investissements et réformes,
Nouvelles ressources propres,
Une approche par « politiques » plutôt que par « programmes », avec un regroupement de certains fonds,
Réorientation des priorités de dépenses (i.e., moins de poids relatif pour la PAC et la Politique de cohésion; hausse importante pour: sécurité et défense, recherche et innovation, transition énergétique et numérique, programme AgoraEU (démocratie), Erasmus+)

UN CFP de 7 ans : **2028-2034**

De 7 à **4 rubriques**

1. COHÉSION ÉCONOMIQUE, SOCIALE ET TERRITORIALE DE L'EUROPE, PROSPÉRITÉ ET SÉCURITÉ DE L'AGRICULTURE, DES ZONES RURALES ET MARITIMES

- Plans de partenariat nationaux et régionaux
- Remboursement programme NextGenerationEU

3. EUROPE DANS LE MONDE « GLOBAL EUROPE »

- Instrument « Europe dans le monde »
- Politique étrangère et de sécurité commune, pays et territoires d'outre-mer

2. COMPÉTITIVITÉ, PROSPÉRITÉ ET SÉCURITÉ

- Fonds européen pour la compétitivité, y compris Horizon Europe
- Erasmus+ - AgoraEU - Justice - Mécanisme de protection civile de l'Union et réponse sanitaire
- Mécanisme pour l'interconnexion en Europe - Programme pour le marché unique - Euratom/ITER ; Démantèlement nucléaire - Pericles

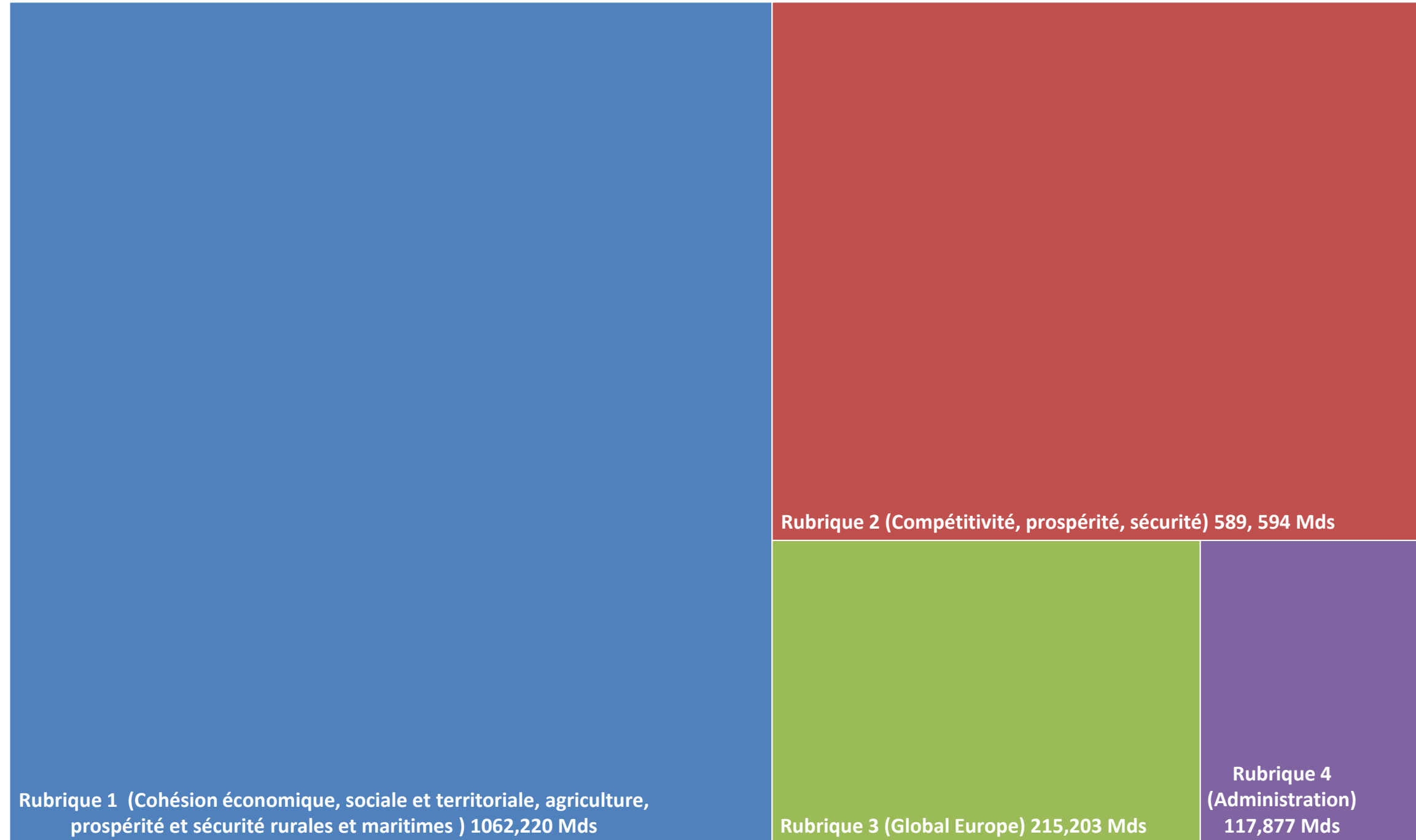
4. ADMINISTRATION



Délégation générale
Wallonie-Bruxelles
auprès de l'UNION EUROPÉENNE

Répartition budgétaire entre rubriques

Total 28-34: 1984,894 Mds €, soit 1,26% RNB (*prix courants 2025*)



A titre informatif, en **21-27**, le budget était **1.211 Mds €** (*prix courants 2021*, sans le plan de relance).

Avec Next Gen EU inclus, le budget total était de **2018 Mds €** (*prix courants 2021*).

Source 28-34: COM(2025)570, pp. 35-37

Source 21-27: ec.europa.eu – Facts and figures



Délégation générale
Wallonie-Bruxelles
auprès de l'UNION EUROPÉENNE

3

Pilier I – Plans nationaux et régionaux



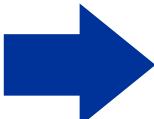
Délégation générale
Wallonie-Bruxelles
auprès de l'UNION EUROPÉENNE

Pilier I – Changements et répartition budgétaire

Changements

Très grande différence avec la méthode de travail actuelle :

- Un **plan unique par pays**: possibilité d’avoir différents chapitres régionaux/sectoriels
- Une **autorité de coordination unique** : pour le suivi et la cohérence + dépôt des demandes de paiement (Inspiration forte de la méthode « RRF » pour le premier pilier)
- Plusieurs autorités de gestion, organismes payeurs et autorités d'audit possibles ... mais structures potentiellement complexes :
- Principe de “**performance**” et “**cash for reforms**”: importance des priorités européennes et des recommandations du semestre européen

-  Le volet plan de partenariat national et régional représente **39,4% du budget total du CFP**.
-  A titre de comparaison, lors de la programmation 21-27, la PAC et la Politique de Cohésion à elles seules représentaient chacune un tiers du budget européen, soit **2/3 du budget total**.
-  Baisse du financement d’**activités R&I** via les fonds structurels, même si les **synergies** entre programmes sont encouragées.

	en Mio EUR - prix courants
1. Cohésion économique, sociale et territoriale, agriculture, prospérité et sécurité rurales et maritimes	1.062.220
Fonds unique	865.076
Plans de partenariat nationaux et régionaux-Titre III	782.879
Régions moins développées (min)	217.798
Aides au revenu de la politique agricole commune (PAC) et pêche (min)	295.700
Migration et gestion des frontières (min)	34.215
Solde Non affecté	235.166
p.m. Fonds social pour le climat	
Facilité - Titre IV	71.933
Interreg	10.264
Soutien à la communauté chypriote turque	438
Organismes décentralisés	22.888
Remboursement au titre de NGEU	168.000
Marge	5.817



4

Pilier II – Enjeux de compétitivité



Ambitions et initiatives politiques

Des constats claires

Un contexte géopolitique déstabilisé,
Une compétition mondiale accrue dans les technologies critiques,
Un besoin de souveraineté industrielle et d'innovation,
Nécessité de simplification et de capacité de réaction,
Une transition verte et numérique qui exige des investissements massifs,
Nouveaux défis (défense, résilience énergétique, climat).

Une série de documents ont nourri les ambitions de la Commission...

- **Programme Stratégique du Conseil européen 2024-2029** (publié en juin 2024) : une Europe plus souveraine et sécurisée, plus prospère et compétitive, ainsi que résolument attachée à la liberté et la démocratie.
- **Rapport de Mario Draghi sur le futur de la compétitivité européenne** (publié en septembre 2024) : l'Europe accumule un retard économique et technologique sur ses concurrents. Elle souffre aussi d'un déficit d'innovation structurel. **Besoin de 750-800 milliards d'investissements par an.**
- **Rapport d'Enrico Letta sur le futur du marché intérieur** (publié en avril 2024) : Prend note du déclin industriel de l'Europe. Faire référence à une cinquième liberté de la recherche, l'innovation et l'éducation.
- **Rapport de Sauli Niinistö sur renforcer la préparation et la disponibilité civiles et militaires de l'Europe** (octobre 2024) : Renforcer la recherche à double usage et l'innovation en matière de défense.
- **Rapport de Manuel Heitor sur le futur programme-cadre** (publié en octobre 2024) : Préconise une refonte de la gouvernance d'Horizon Europe et de placer la recherche et l'innovation au cœur des politiques industrielles.

Et conduit à une réaction politique.

Lancée en janvier 2025, la **Boussole pour la compétitivité** se veut la **feuille de route stratégique** centrale de cette transformation. Parmi les **initiatives déjà publiées** figurent : Clean Industrial Deal, AI Continent Action Plan, EU Quantum Strategy, Life Sciences Strategy, Apply AI Strategy, launch des AI Factories/Gigafactories, ou encore les propositions de EU Biotech Act I, de 28^e régime et d'Industrial Accelerator Act.



More to come...

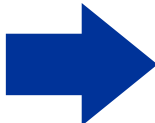
European Innovation Act (T1 2026), Quantum Act (T2 2026), European Research Area Act (T3 2026), Advanced Materials Act (T4 2026), EU Cloud and AI Development Act (T1 2026), EU Biotech Act II (T3 2026), etc.



Délégation générale
Wallonie-Bruxelles
auprès de l'UNION EUROPÉENNE

Répartition budgétaire du pilier II

	en Mio EUR - prix courants
2. Compétitivité, prospérité et sécurité	Total 589 594
Fonds européen de compétitivité*	409 301
Mécanisme pour l'interconnexion en Europe	81 428
Erasmus +	40 827
Mécanisme de protection civile de l'Union	10 675
AgoraEU	8 582
Programme du marché unique	6 238
Programme Euratom	9 794
Protection de l'euro contre le faux-monnayage	7
Déclassement d'installations nucléaires (Lituanie)	678
Coopération en matière de sûreté nucléaire et déclassement	966
Justice	798
Organismes décentralisés	9 798
Autre	2 493
Marge	7 999



	en Mio EUR - prix courants
Fonds européen de compétitivité (ECF)	Total : 409 301
Horizon Europe*	175 002
p.m Fonds pour l'innovation	
Transition propre et décarbonisation	26 210
Résilience et sécurité, industrie de la défense et espace	130 704
Leadership Numérique	54 793
Santé, biotechnologies, agriculture et bioéconomie	22 593

Le pilier 2 de la proposition de CFP 2028-2034, dédié à la compétitivité, la prospérité et la sécurité, est doté de 589,6 Mds€, soit **31,6% du budget total**. Ce chiffre représente une hausse majeure par rapport au CFP précédent, dans lequel les thématiques similaires représentaient +/- 13% du budget total traduisant une volonté renforcée de l'UE de soutenir sa compétitivité.



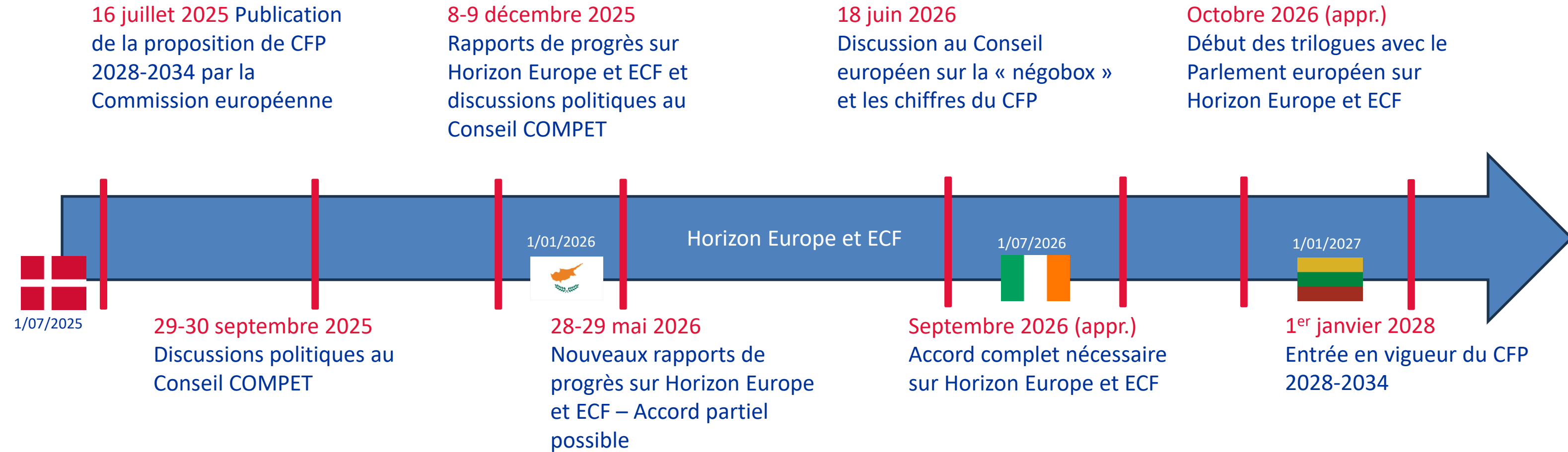
5

Déroulé des négociations



Délégation générale
Wallonie-Bruxelles
auprès de l'UNION EUROPÉENNE

Timeline approximative



Discussions à de multiples niveaux politiques :

- Au niveau du **Conseil européen**, mais limitées en raison de l'actualité (prochaine échéance : le Conseil européen informel des 23 et 24 avril 2026 à Chypre) et discussion attendue sur la **négobox** (dispositions mises entre crochets et chiffres) prévue le 18 juin prochain,
- Au niveau du Conseil en formation « Affaires générales » (CAG), filière en charge de la **négociation générale du CFP** et des règlements faîtières/aspects financiers/performance,
- Discussions régulières au niveau des **réunions formelles et informelles ministérielles** dans les différentes formations du Conseil responsables de la négociation des règlements sectoriels.

Au niveau du Parlement européen :

- Préparation de **rapports d'opinion**, d'abord adoptés au niveau comité puis en séance plénière.
- Pour Horizon Europe et ECF, objectif d'avoir un positionnement prêt pour **octobre 2026**.



Délégation générale
Wallonie-Bruxelles
auprès de l'UNION EUROPÉENNE



Délégation générale
Wallonie-Bruxelles
auprès de l'UNION EUROPÉENNE

MERCI POUR VOTRE ATTENTION !

Présentation du Fonds européen pour la compétitivité

Caroline de Clock

SPW Économie Emploi Recherche

Attachée qualifiée



Fonds européen pour la compétitivité (ECF)

- Remplace 14 programmes européens existants
 - notamment Digital Europe Program, CEF Digital, Programme pour l'industrie européenne de la défense (EDIP), COSME, LIFE (en partie)
 - + Horizon Europe (propre règlement)

⇒ mêmes règles qui s'appliqueront (simplification)



- Objectif global :
 - Renforcer la compétitivité de l'UE // transition vers une économie durable, décarbonée et numérique
 - Cibler les technologies et secteurs stratégiques (impact, potentiel économique, réduction des dépendances)
 - Couvrir l'ensemble du parcours d'investissement (de la recherche au déploiement/mise sur le marché) avec un soutien particulier aux PME
 - Remédier à la pénurie de main d'œuvre qualifiée (compétences)
 - Soutenir la mise en œuvre des politiques et législations européennes



Proposition de budget ECF*

67,4 Mrd EUR

Transition propre et décarbonation de l'industrie

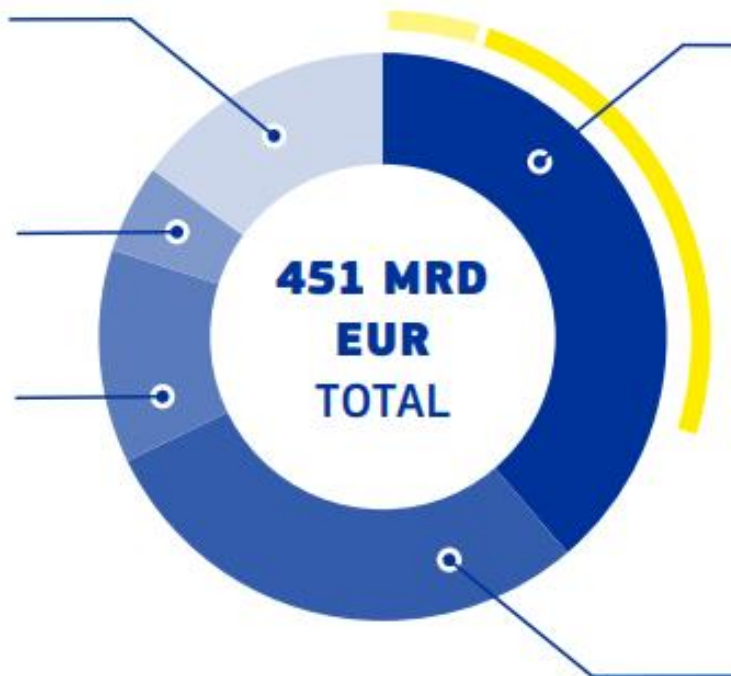
dont 41,2 Mrd EUR pour le Fonds pour l'innovation

22,6 Mrd EUR

Santé et biotechnologies, agriculture et bioéconomie

54,8 Mrd EUR

Leadership numérique



175 Mrd EUR

Horizon Europe

131 Mrd EUR

Résilience et sécurité, industrie de la défense et espace



Cofinancement

* Proposition de la Commission – les budgets doivent encore être discutés par les Etats membres et le Parlement européen

Fenêtres politiques de ECF

Transition propre et décarbonation industrielle

- Soutenir la décarbonisation de l'industrie européenne dont industries à forte intensité énergétique et clean tech (technologies net zero), promouvoir l'efficacité énergétique, utilisation des énergies renouvelables (ex. pour transport et mobilité), utilisation des matériaux avancés et technologies de substitution aux matières premières critiques, économie circulaire, solutions de protection de l'environnement

Santé, biotechnologies, agriculture et bioéconomie

- Favoriser l'innovation et la compétitivité du secteur de la santé (ex. thérapies avancées), garantir la sécurité d'approvisionnement et la capacité industrielle, soutenir l'innovation et la résilience des systèmes de santé (données, IA), production et disponibilité des solutions biotechnologiques, matériaux et produits biobasés, innovation et résilience de l'agriculture et des systèmes alimentaires

Leadership numérique

- Cibler domaines clés : IA, calcul haute performance, quantique, semi-conducteurs, robotique, données, cloud, connectivité, cyber, eIDAS, soutenir les compétences numériques avancées et de cybersécurité, technologies numériques durables, développer des infrastructures et services numériques (RTE), soutenir la transformation numérique des acteurs publics et privés, mise en œuvre des législations numériques

Résilience, sécurité, industrie de défense et espace

- Résilience des chaînes d'approvisionnement (exploration, extraction, transformation, recyclage des matières premières, diversification des sources d'approvisionnement); soutien à la base industrielle et technologique de défense européenne, recherche collaborative, projets de défense d'intérêt commun; développement et exploitation des systèmes spatiaux (sécurité, défense, environnement, climat); résilience des infrastructures critiques et à double usage, protection des frontières

Orientations stratégiques clés du 10e Programme-cadre

Gaétan du Roy

Fédération Wallonie-Bruxelles

Attaché

Marie Suleau

SPW Économie Emploi Recherche

Attachée qualifiée



The structure of the new Horizon Europe



Pillar I EXCELLENT SCIENCE

EUROPEAN RESEARCH COUNCIL

MARIE SKŁODOWSKA-CURIE ACTIONS

SCIENCE FOR EU POLICIES



Pillar II COMPETITIVENESS AND SOCIETY

COMPETITIVENESS¹ :

1. Clean Transition and Industrial Decarbonisation
2. Health, Biotech, Agriculture and Bioeconomy
3. Digital leadership
4. Resilience and Security, Defence Industry and Space

SOCIETY:

1. Global societal challenges
2. EU Missions
3. New European Bauhaus Facility



Pillar III INNOVATION

EUROPEAN INNOVATION COUNCIL

INNOVATION ECOSYSTEMS AND
THE KNOWLEDGE TRIANGLE



Pillar IV EUROPEAN RESEARCH AREA

ERA POLICIES

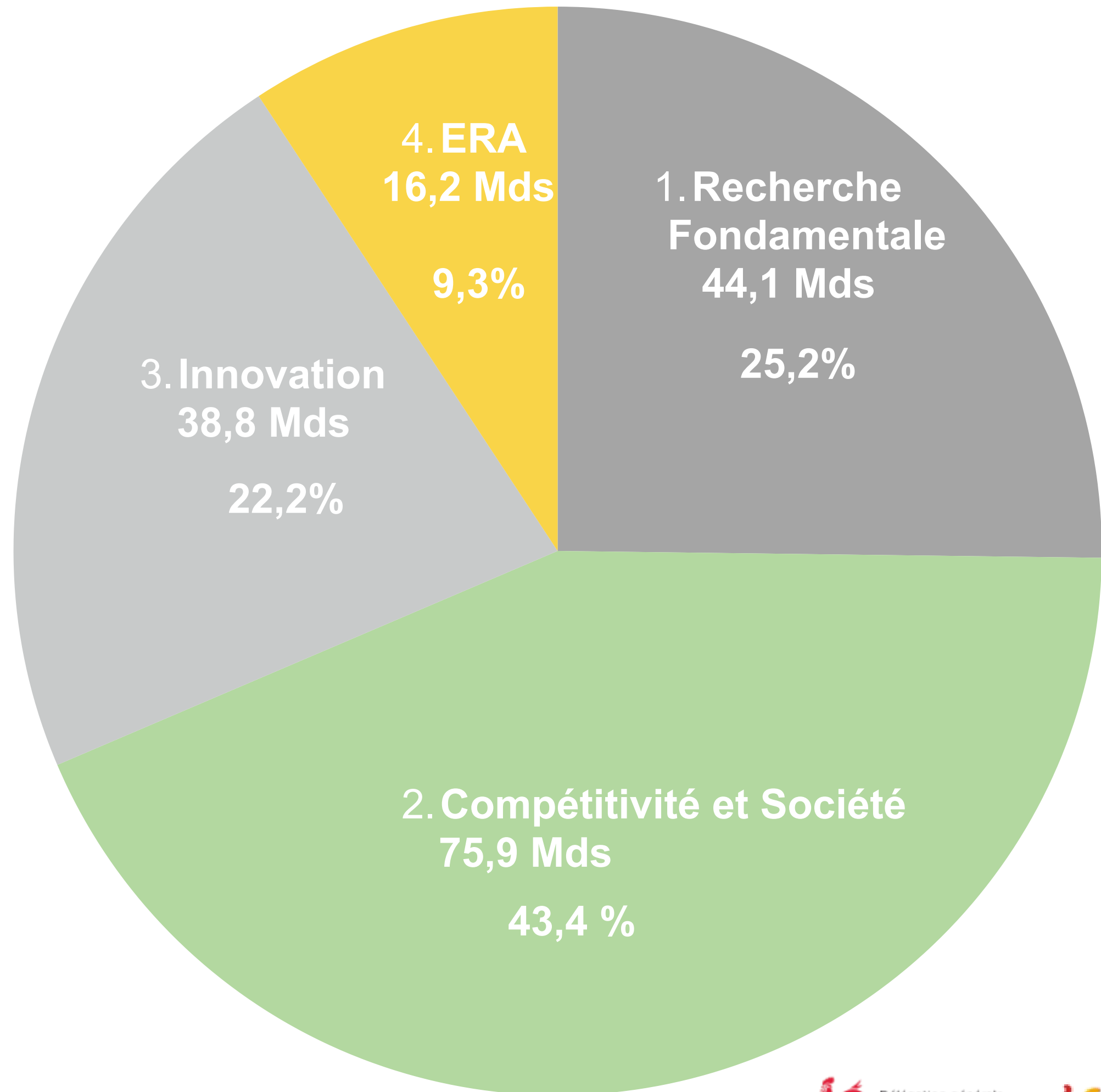
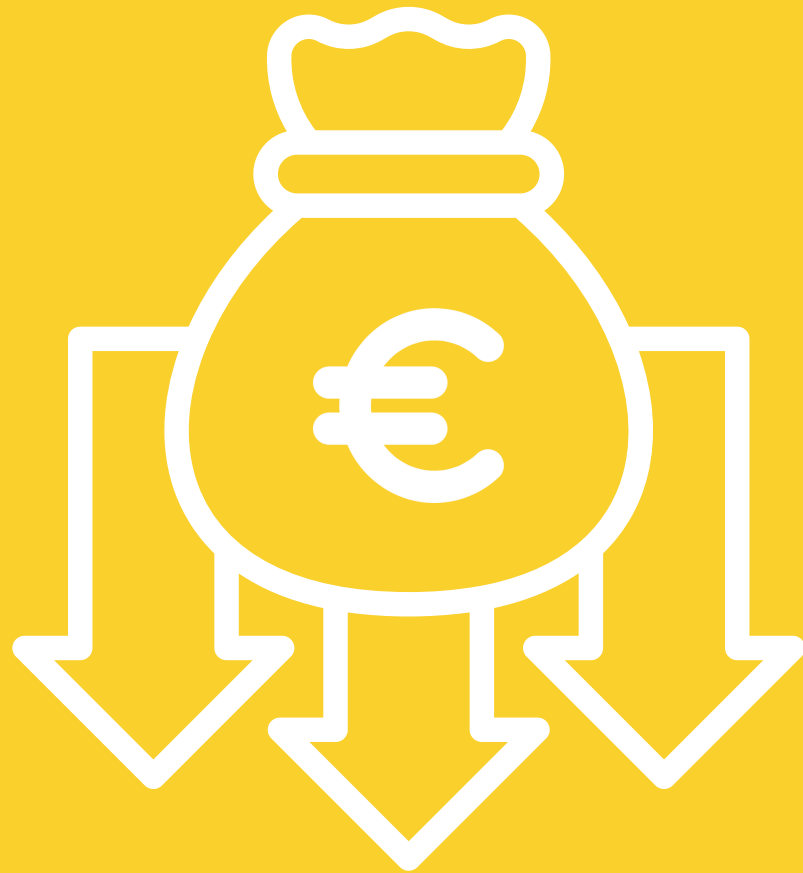
RESEARCH AND TECHNOLOGY
INFRASTRUCTURES

WIDENING PARTICIPATION AND
SPREADING EXCELLENCE

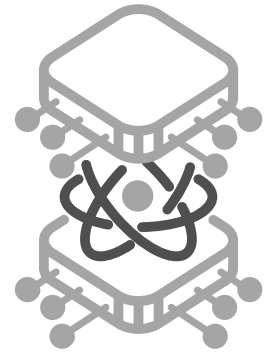
¹ Consistent with activities under the European Competitiveness Fund

BUDGET

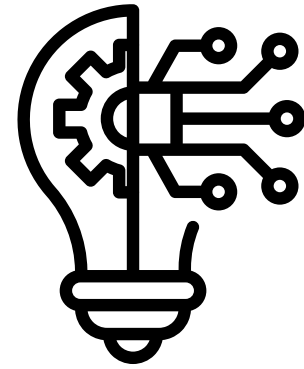
175 Mds



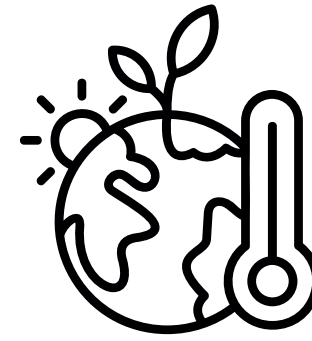
Ce qui change?



PILLIER 1



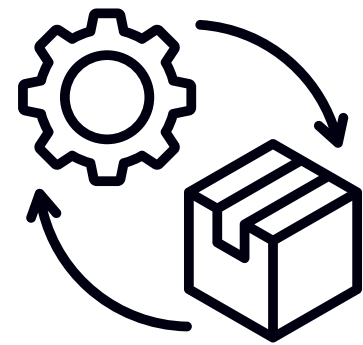
PILIER 2 :
COMPÉTITIVITÉ



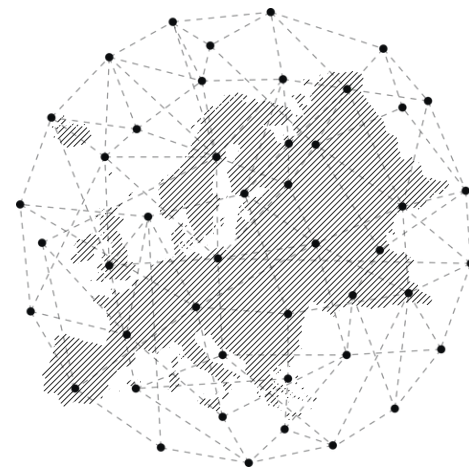
PILIER 2 : SOCIÉTÉ



PARTENARIATS



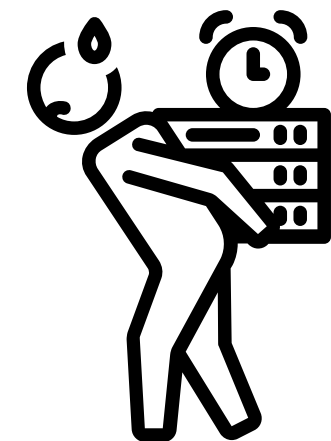
PILIER 3 : EIC



PILIER 4



DUAL USE



SIMPLIFICATIONS

PILIER 1: L'EXCELLENCE DE LA SCIENCE ?

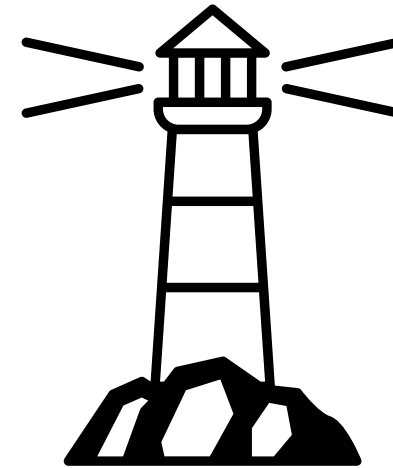
La recherche
fondamentale et les
projets bottom-up

PILIER 1



L' EXCELLENCE DE LA SCIENCE

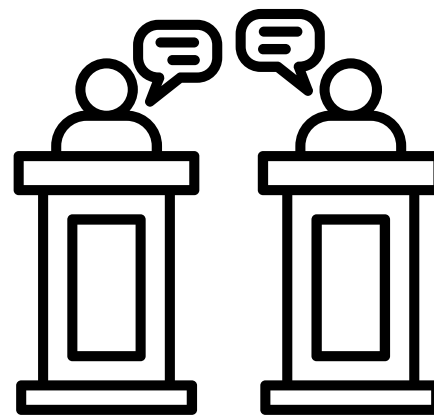
- ERC



MSCA

- Sélection basée sur la qualité des projets

En discussion



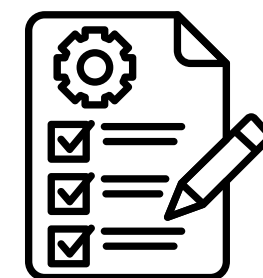
- La directionnalité
- L'indépendance de l'ERC

PILIER 2: LA R&I COLLABORATIVE ?

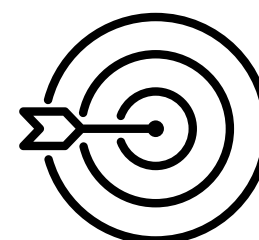
La R&I collaborative vise à
financer des projets de R&I
menés conjointement par des
consortia internationaux



Acteurs académiques
et privés



Généralement min
3 MS ou pays associés



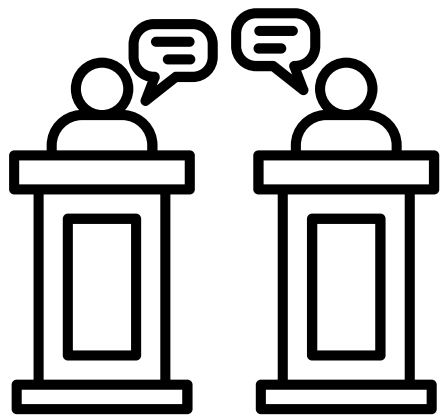
Répondre aux objectifs
sociétaux et de
compétitivité.

PILIER 2 : LA R&I COLLABORATIVE

Compétitivité

- 4 fenêtres politiques communes avec l'ECF
- Cadre réglementaire commun avec l'ECF.
- Comitologie intégrée sous l'ECF
- Appels moins prescriptifs et plus ciblés
- Mesures de simplification :

En discussion



- Gouvernance : trouver un équilibre entre la représentation de la R&I et du secteur privé.
- Scinder la fenêtre politique 2 (Santé/Agri)



Pilier II COMPÉTITIVITÉ ET SOCIÉTÉ

COMPÉTITIVITÉ¹ 68,3 milliards

1. Transition industrielle et décarbonation 25,3
2. Santé, biotechnologies, agriculture et bioéconomie 19,7
3. Leadership numérique 16,9
4. Résilience et sécurité, industrie de défense et espace 6,4

SOCIÉTÉ: 7,6 milliards

1. Défis sociétaux globaux
2. Missions de l'UE
3. New European Bauhaus Facility

PILIER 2 : SOCIÉTÉ

Défis sociétaux = cluster 2 ?

Missions : fin 2030 ?

New European Bauhaus

Lien avec l'ECF ?



Pilier II COMPÉTITIVITÉ ET SOCIÉTÉ

COMPÉTITIVITÉ¹ 68,3 milliards

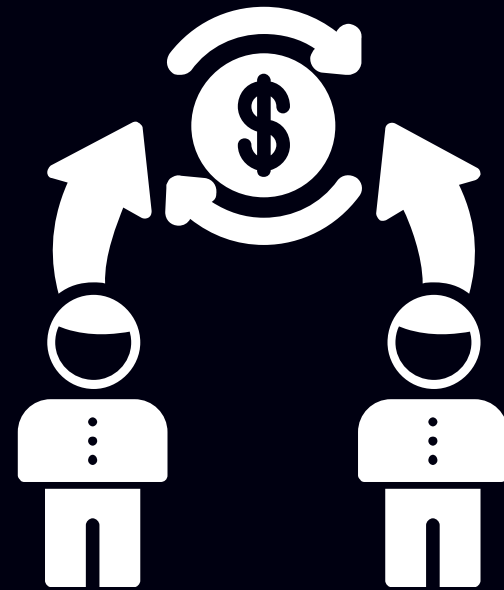
1. Transition industrielle et décarbonation 25,3
2. Santé, biotechnologies, agriculture et bioéconomie 19,7
3. Leadership numérique 16,9
4. Résilience et sécurité, industrie de défense et espace 6,4

SOCIÉTÉ: 7,6 milliards

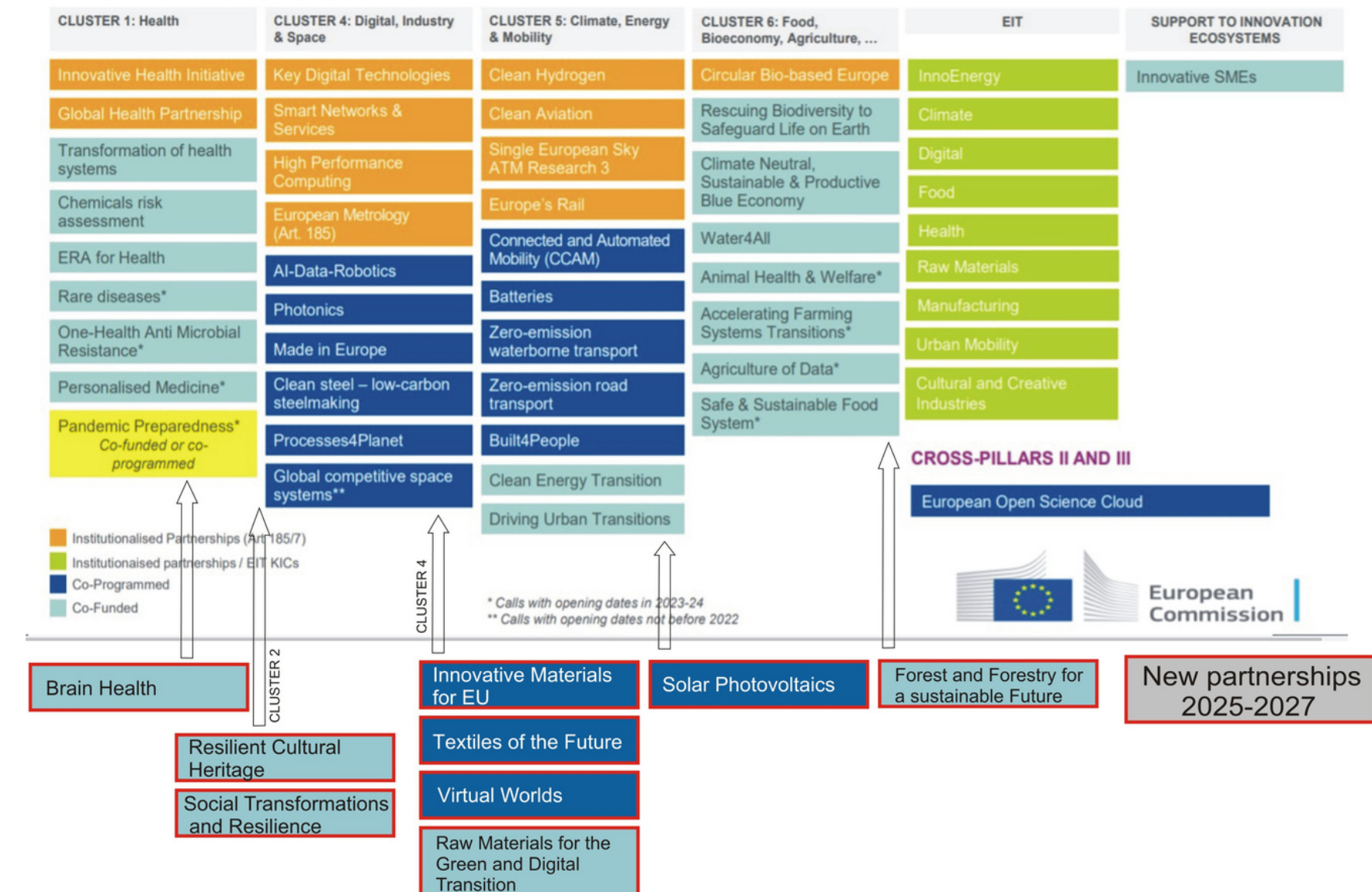
1. Défis sociétaux globaux
2. Missions de l'UE
3. New European Bauhaus Facility

PARTENARIATS

Outils de financement
qui rassemblent des
acteurs publics et/ou
privés pour financer
ou atteindre des
objectifs de la R&I.



Portefeuille actuel des partenariats :



PARTENARIATS

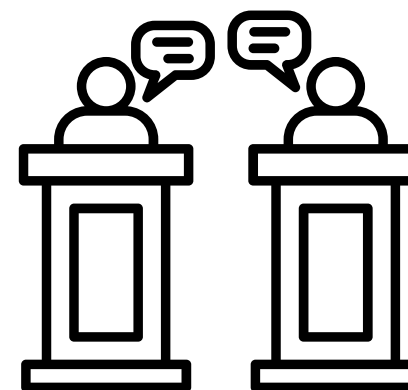
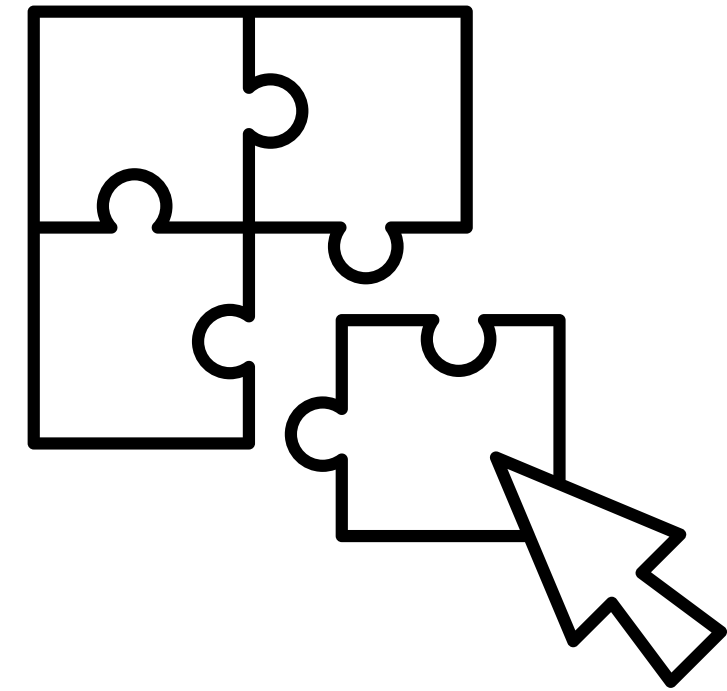
Paysage des partenariats rationalisé

- Logique de portefeuille stratégique et ciblé, alignée sur les priorités EU et les fenêtres politiques

Fonctionnement harmonisé

- Deux types : Programme de travail / Sur base de traité
- Engagement financier pluriannuel et gestion centralisée
- Contribution financière en cash pour les acteurs privés
- Activités de déploiement financées par l'ECF.

En discussion



- Sélection du Portefeuille
- Gestion centralisée

PILIER 3 : INNOVATION ?

Le pilier 3 soutient l'innovation de rupture en Europe en transformant les résultats de la recherche en solutions de marché et en entreprises innovantes, tout en renforçant les écosystèmes européens d'innovation

EIC Pathfinder

Soutien à des technologies radicalement nouvelles, issues de recherches exploratoires à haut risque (TRL bas)

EIC Transition

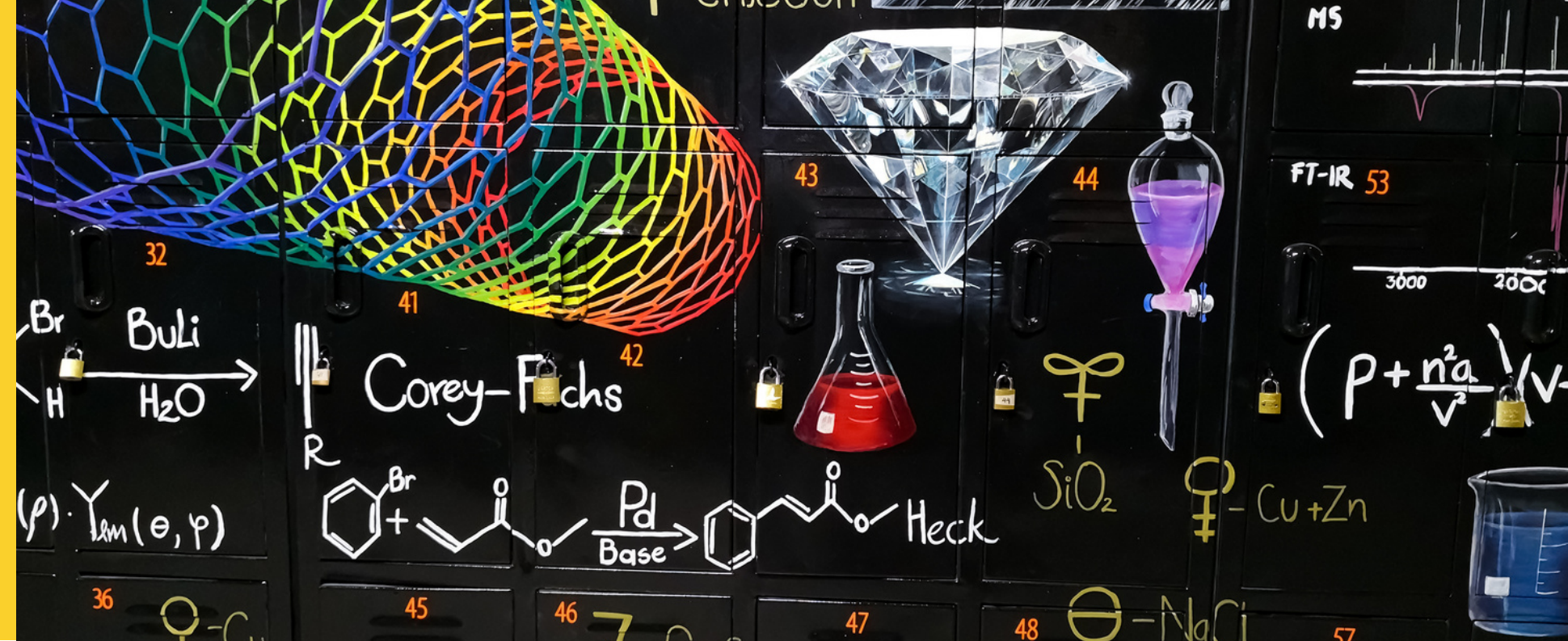
Accompagnement de la maturation et de la validation de résultats de recherche prometteurs vers des applications concrètes.

EIC Accelerator

Financement du déploiement sur le marché et de la mise à l'échelle d'innovations de rupture portées par des start-ups, PME et small mid-caps.

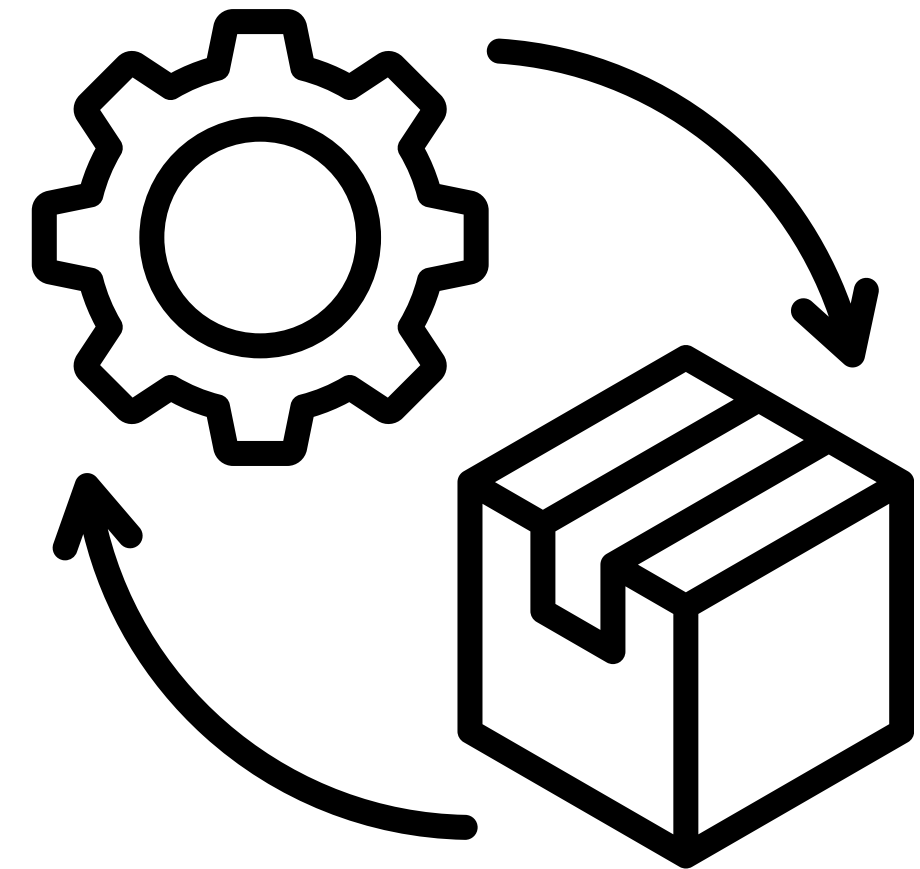
Écosystèmes d'innovation

PILIER 3 : INNOVATION



PILIER 3: INNOVATION

- Budget multiplié par 3,5, centré sur l'EIC
- Approche ARPA avec un soutien massif aux deep tech.
- Seal of Competitiveness
- Ouverture aux applications défenses (déjà en application dans FP9)
- Renforcement des écosystèmes d'innovation (EIT)

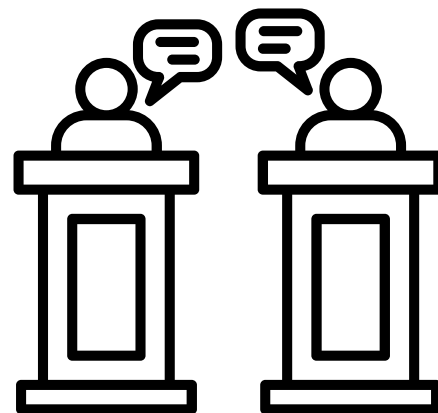


ERA, INFRASTRUCTURES, WIDENING

PILIER 4 : INFRASTRUCTURES

- Stratégie transversale concernant les Infrastructures de Recherche
- Stratégie EU concernant Infrastructures Technologiques
- Cofinancement à hauteur de max 20%.

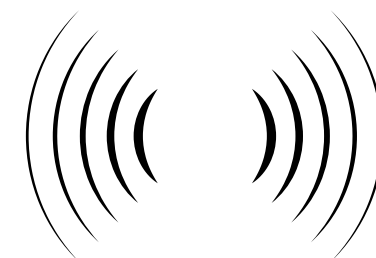
En discussion



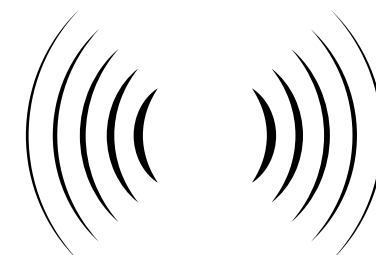
- Gouvernance
- Cofinancement



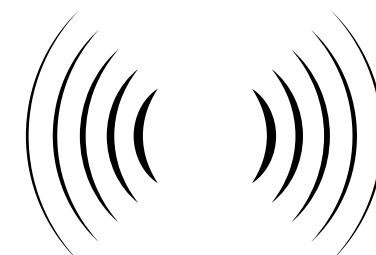
DUAL USE



Programme ouvert aux applications Dual Use

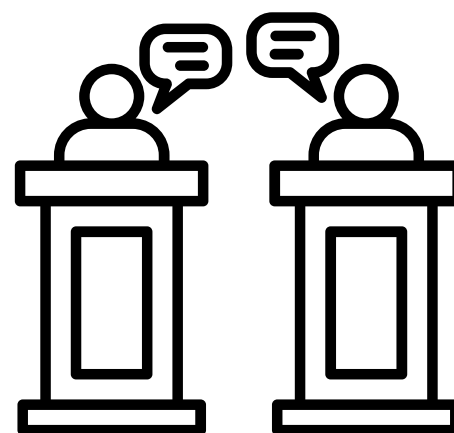


Les applications défenses seront financées par un fonds spécifique



EIC ouvert aux applications défense

En discussion



- Sécurité des connaissances
- Ouverture aux pays tiers
- financement des applications EIC défense

CONCLUSIONS



Continuité avec la structure actuelle
et Budget ambitieux

Simplification

Continuité entre la R&I et le
déploiement

Volonté de renforcer une approche
intégrée au niveau européenne

Et vous? Qu'en pensez-vous?

- Comment percevez-vous l'intégration de la recherche collaborative dans le fonds pour la compétitivité ?
- Quelle mesure devrait être prise pour améliorer le portefeuille des partenariats?
- Voyez-vous des opportunités aux cofinancement des infrastructures de recherche et technologique?
-
-



Séance de questions & réponses

Stella Matterazzo

Fédération Wallonie-Bruxelles

Directrice générale adjointe



Conclusions

Stella Matterazzo

Fédération Wallonie-Bruxelles

Directrice générale adjointe



Conclusion

- Eclairage que nous espérons utile sur les contours du futur programme-cadre
- Textes encore en discussion
- Budget en hausse, mais prudence
- Débats sur la séparation fonds de compétitivité / Horizon Europe
- Souplesse accrue de la Commission dans l'usage des budgets

Contacts

contact@ncpwallonie.be

ncp@frs-fnrs.be

recherche.scientifique@cfwb.be

info.recherche@spw.wallonie.be



